

**Estratto della**  
**RELAZIONE SULLA GESTIONE**  
**(Art. 2428 c.c. - Art. 40 D.Lgs. n. 127/91)**

**Signori Soci,**

la presente relazione accompagna il bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2006, nonché il bilancio consolidato del Gruppo Consorzio Agrario di Ravenna, che sottoponiamo al Vostro esame ed approvazione.

**Notizie sull'andamento della Capogruppo Consorzio Agrario di Ravenna**

Il bilancio al 31 dicembre 2006 del Consorzio Agrario che Vi andiamo ad esporre chiude con un utile netto di euro 237.663 ed un valore della produzione di 104.256.524 euro.

I ricavi di gestione nel loro complesso sono stati pari ad euro 103,9 milioni con un incremento di circa euro 3,8 milioni, pari al 3,8% rispetto al 2005.

Le nostre vendite in provincia dei settori istituzionali (antiparassitari, concimi, sementi) presentano un discreto aumento. Tale incremento diventa ancor più significativo se si considera che i consumi effettivi di mezzi tecnici nel comparto agricolo provinciale sono diminuiti, in particolare per gli antiparassitari, come evidenziato dai dati di Agrofarma.

Il risultato del Conto Economico è influenzato dai plusvalori derivanti da una operazione immobiliare con la controllata CAP Motori srl, e da varie valutazioni prudenziali come meglio specificato in Nota Integrativa.

Nel corso del 2006 è stata perfezionata la stipula notarile per l'acquisto del terreno di circa 11 ettari in località San Michele, in esecuzione di impegni assunti dal Consorzio fin dal 2001. Secondo la strategia già definita nel 2005, la controllata Cap Motori è la società del gruppo deputata alla gestione e valorizzazione delle proprietà immobiliari non coinvolte nell'attività caratteristica del Consorzio. Non rappresentando tale terreno un cespite strategico per le attività del Consorzio, il Consiglio di Amministrazione ha deciso di cederlo alla controllata CAP MOTORI a valori correnti di mercato.

In attuazione delle strategie deliberate dal Consiglio di Amministrazione nell'esercizio 2005 relative alla delocalizzazione della nostra Sede Centrale, nel corso del 2006 è stata perfezionata la ristrutturazione del nostro immobile di via Madonna di Genova a Cotignola ed è stato effettuato il trasferimento della sede amministrativa. L'inaugurazione è avvenuta il 29 novembre 2006 e vi hanno partecipato oltre 2.500 persone, fra autorità, agricoltori, fornitori, banche ed invitati vari. L'evento ha avuto notevole risalto anche sulla stampa e sulle televisioni locali. Nella stessa occasione si è tenuto un Convegno organizzato in collaborazione con ASSOCAP, dal titolo "I Consorzi Agrari nell'Agricoltura del futuro" che ha visto la partecipazione di numerosi Presidenti, Commissari e Direttori di Consorzi Agrari, esponenti delle centrali cooperative e delle OO.SS.

In questo modo la nostra sede centrale ed istituzionale viene a trovarsi nel centro della Provincia, perfettamente servita da viabilità sia locale che nazionale. Inoltre nello stesso immobile sono dislocate anche importanti attività operative, logistiche e commerciali del nostro Consorzio (sede dell'Area Macchine e Prodotti Petroliferi, Deposito Cereali, Rappresentanza, Officine varie, Negozio ricambi, ecc...).

Il nostro fine istituzionale, così come viene ben descritto dal nostro Statuto, è quello di "contribuire all'innovazione, all'incremento ed al miglioramento della produzione agricola,

ed alla predisposizione e gestione di servizi utili all'agricoltura". Il perseguimento di questa finalità si fa particolarmente impegnativo, quando il mercato in cui si opera vive momenti di così grave crisi strutturale. Anche il nostro Consorzio risente degli influssi di questa crisi, che si fa particolarmente sentire:

- nella mangimistica, per la nota crisi del comparto zootecnico nazionale;
- nello stoccaggio di cereali, per la scarsa remuneratività del servizio;
- nelle produzioni industriali, per i minori quantitativi di vendite;
- nelle vendite di macchine, per la diminuita propensione da parte delle aziende agricole ad investire nella meccanizzazione.

Vi assicuriamo che le nostre forze sono tutte impegnate affinché il Consorzio sia sempre più efficiente nel fornire alle aziende agricole prodotti e servizi che siano utili, di qualità ed a prezzi convenienti; il tutto nel rispetto dei parametri fondamentali di equilibrio economico e finanziario che ogni impresa deve avere.

Valutiamo con attenzione i problemi che riguardano la nostra cooperativa, i suoi soci e i suoi clienti; formuliamo delle soluzioni che siano le più concrete possibili, sollecitando l'impegno e la vigilanza di tutti i nostri collaboratori (dipendenti, rappresentanti, ecc...).

Il Consorzio Agrario continua a proporsi come un sicuro e serio punto di riferimento per tutti gli imprenditori agricoli, soci o semplicemente clienti, senza finalità politiche o di parte, con una sua autonomia ed indipendenza a garanzia dello sviluppo dei produttori agricoli, e di tutta l'agricoltura ravennate.

Abbiamo riflettuto in modo approfondito sulle nostre scelte strategiche riguardo agli immobili ed alla gestione operativa; riteniamo che sia ancora valida la strategia che ci siamo dati da alcuni anni riguardo ai servizi da fornire alle imprese agricole e che si fonda su:

- 1) una logistica (cioè rete di magazzini, trasporti, facchinaggi) capillare, flessibile ed efficiente,
- 2) un'assistenza tecnica ed agronomica diffusa su tutto il territorio e di elevata specializzazione.

La generalità delle aziende agricole della provincia continua a richiederci queste tipologie di logistica e di assistenza. Ci rendiamo conto che la provincia di Ravenna non è omogenea e perciò cerchiamo di adattare per quanto possibile la nostra offerta di servizi alle specifiche esigenze.

Relativamente agli stabilimenti industriali invece dovremo intervenire con forti ristrutturazioni, al fine di renderli più efficienti e più elastici, a fronte dei minori quantitativi prodotti.

Allo scopo di far fronte alla grave crisi che sta attraversando il settore e di venire incontro alle esigenze degli imprenditori agricoli della nostra provincia, nel 2006 abbiamo messo a punto un'importante Proposta Tecnico Commerciale per Colture Arboree ed Erbacee, con significative agevolazioni commerciali per gli agricoltori. Visto l'ottimo riscontro avuto nello scorso esercizio, abbiamo ripetuto la proposta anche per la campagna acquisti primavera 2007. Le adesioni da parte degli imprenditori agricoli sono state superiori a quelle del 2006.

Ogni anno cerchiamo di sviluppare delle innovazioni. Nel passato esercizio abbiamo sviluppato un nuovo fertilizzante liquido 28.0.0 Excelis contenente sostanze ad attività biostimolante, in grado di contrastare efficacemente l'insorgenza della clorosi ferrica. Questi formulati sono prodotti presso il nostro stabilimento di S.P.Campiano.

Intratteniamo rapporti con imprese private, cooperative ed enti che operano in servizio al nostro settore, con franchezza, senza distinzioni e preclusioni, se non quelle dell'efficienza ed utilità.

Il Consorzio continua la collaborazione con Cereali Padenna s.c.a, la quale ha consolidato la sua attività e consente agli agricoltori ravennati di partecipare ad una Organizzazione di

Produttori, ai sensi della Legge Regionale n. 24 del 7 aprile 2000, e di usufruirne dei relativi benefici.

Partecipiamo in maniera attiva alle associazioni regionali e nazionali, in particolare ASSCAER ed ASSOCAP, che i Consorzi Agrari si sono dati, o alle quali essi fanno comunque riferimento.

Stiamo attuando collaborazioni e sinergie con i Consorzi delle province limitrofe, in particolare con Forlì-Cesena, Rimini e Bologna-Modena, ed anche con Consorzi di altre regioni. Crediamo fermamente in questo tipo di rapporti e pensiamo che possano svilupparsi notevolmente e a vantaggio di tutti.

(...)