

## RELAZIONE SULL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE DEL GRUPPO CONSORZIO AGRARIO DI RAVENNA

(Art. 2428 c.c. - Art. 40 D.Lgs. n. 127/91)

Signori Soci,

la presente relazione accompagna il bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2009, nonché il bilancio consolidato del Gruppo Consorzio Agrario di Ravenna, che sottoponiamo al Vostro esame ed approvazione.

### Notizie sull'andamento della Capogruppo Consorzio Agrario di Ravenna

Il bilancio al 31 dicembre 2009 del Consorzio Agrario che Vi andiamo ad esporre chiude con un utile netto di euro 149.070 ed un valore della produzione di 109.273.189 euro.

I ricavi di gestione nel loro complesso hanno raggiunto i 108,5 milioni di euro con un decremento di euro 16,7 milioni, corrispondente a circa il 13% rispetto al 2008.

Tale calo di ricavi è dovuto per lo più alle forti diminuzioni di prezzi che si sono registrate nel corso del 2009 nei settori concimi, cereali, sementi, mangimi e carburanti. Buono è stato l'andamento delle vendite di macchine e di agrofarmaci.

Il valore della produzione del bilancio consolidato è stato di 111,1 milioni di euro. Il risultato d'esercizio del Conto Economico Consolidato evidenzia un utile di 438 migliaia di euro.

Il nostro Consorzio nel suo complesso ha conseguito nel 2009 discreti risultati gestionali.

Nel corso del 2009 abbiam festeggiato i 110 anni dalla costituzione del nostro Consorzio. Nel definire e perseguire le nostre strategie ed i nostri programmi, abbiamo sempre in mente il fine storico ed istituzionale del Consorzio Agrario di Ravenna, che è quello di: "Contribuire all'innovazione, all'incremento ed al miglioramento della produzione agricola, ed alla predisposizione e gestione di servizi utili all'agricoltura".

Cerchiamo di migliorare sempre più l'efficienza della nostra organizzazione a livello logistico, commerciale e produttivo.

Nell'area mangimi abbiamo finalmente raggiunto un buon equilibrio economico.

Relativamente all'area macchine, a coronamento di un ottimo e storico rapporto del nostro Consorzio Agrario con il Gruppo FIAT, abbiamo ottenuto da New Holland il mandato anche per la Provincia di Bologna. La nostra nuova sede di Castel Maggiore - presso un immobile preso a locazione - ha iniziato ad operare nei primi mesi del 2010, con risultati incoraggianti.

Verso fine anno abbiam messo a punto due importanti riorganizzazioni riguardanti:

- a) la gestione delle sedi periferiche del comprensorio lughese (Bagnara e Bizzuno). Dal 1 gennaio 2010 queste sedi vengono condotte con dei dipendenti, sotto la guida di responsabili molto esperti sotto il profilo sia tecnico che commerciale. Con l'occasione segnaliamo che l'area di S.Stefano, pure gestita da dipendenti, sta dando buoni risultati. La sede di Villanova di Bagnacavallo è stata chiusa perché ormai non più funzionale ed i clienti potranno rivolgersi alle vicine e più efficienti sedi di Mezzano e Bizzuno;
- b) l'area servizi assicurativi. Il Consorzio gestiva l'intera provincia con un'unica Agenzia Generale FATA. Al fine di poter seguire meglio il territorio e la clientela, la provincia di Ravenna è stata suddivisa in due zone commerciali (orientale ed occidentale), che verranno gestite da due distinte Agenzie Generali, sempre su mandato FATA. Sono stati individuati anche dei nuovi referenti commerciali. I primi mesi del nuovo anno stanno registrando un incremento di polizze molto interessante.

Ogni comparto deve essere sempre più efficiente nel fornire alle aziende agricole - socie e non socie - prodotti e servizi utili, di qualità ed a prezzi convenienti. Allo stesso tempo dobbiamo far sì che siano pienamente rispettati i parametri fondamentali di equilibrio economico e finanziario, al pari di ogni impresa che voglia interpretare a lungo nel tempo il suo ruolo e perseguire correttamente il suo scopo societario.

La gestione operativa, ovvero la fornitura di servizi alle imprese agricole, si fonda su:

- 1) una logistica capillare, flessibile ed efficiente;

2) un'assistenza tecnica ed agronomica diffusa su tutto il territorio e di elevata specializzazione.

Le aziende agricole della provincia continuano a richiederci questi servizi e ci premiano con la loro fiducia ed il loro consenso; lo testimoniano soprattutto le crescenti quote di mercato nelle vendite di agrofarmaci. La provincia di Ravenna è variegata, come piani colturali e tipologie aziendali; cerchiamo di adattare, per quanto possibile, la nostra offerta di servizi a ogni esigenza.

Allo scopo di dare una risposta alle esigenze degli imprenditori agricoli della nostra provincia, abbiamo continuato ad offrire importanti Proposte Tecnico Commerciali per Colture Arboree ed Erbacee, con significative agevolazioni commerciali e finanziarie per gli agricoltori, accompagnate da importanti consigli agronomici e tecnici. Le adesioni da parte degli imprenditori agricoli sono ogni anno crescenti.

Nel corso del 2009 ci siamo impegnati molto per offrire alla clientela mezzi di pagamento innovativi per il nostro settore. Abbiamo introdotto ed incentivato la possibilità per i nostri clienti di pagare tramite RID. Le adesioni sono state molte, e gli agricoltori ne stanno comprendendo ed apprezzando i vantaggi.

Cerchiamo continuamente di sviluppare delle innovazioni. Nel corso del 2009, in collaborazione con il Dipartimento di chimica agraria dell'Università di Bologna, la nostra AREA SERVIZI E SVILUPPO ALL'AGRICOLTURA ha messo a punto nuovi fertilizzanti a lenta cessione (con inibitore dell'ureasi), particolarmente migliorativi per quanto riguarda l'efficienza nella riduzione della volatilizzazione dell'azoto (in perfetta sintonia con i decreti attuativi del Trattato di Kyoto).

Il Consorzio continua la collaborazione con Cereali Padenna s.c.a, e con l'O.P. Cereali Emilia Romagna. Con lo stesso spirito, nel settore sementi, collaboriamo con l'O.P. Sementi Romagna srl, quale Organizzazione di Produttori per il comparto sementiero, nonché con Sementi Romagna srl per il lavoro di selezionatura. Quest'ultima società sta incorporando per fusione la società Alba Sementi di Filo d'Argenta, che gestisce un importante impianto di selezione (e questo anche in vista della dismissione del nostro stabilimento di Sinistra Darsena).

Nel settore impiantistico, ha iniziato l'attività la società Idrologica srl. La piena operatività della società è stata penalizzata da alcuni problemi organizzativi, che si considera di risolvere nel corso del 2010.

I nostri rapporti con cooperative, imprese private ed enti che operano in servizio al nostro settore, sono improntati sulla franchezza, senza distinzioni e preclusioni, se non quelle dell'efficienza ed utilità.

Partecipiamo in maniera attiva alle associazioni regionali e nazionali, in particolare ASSCAER ed ASSOCAP, che i Consorzi Agrari si sono dati, o alle quali essi fanno comunque riferimento.

Collaboriamo e cerchiamo di sviluppare delle sinergie con i Consorzi delle province limitrofe. Crediamo in questo tipo di rapporti, in quanto riteniamo possano essere di utilità per tutti.

Nell'ottobre del 2009, siamo stati fra i soci costituenti di Consorzi Agrari d'Italia, nella speranza che tale società possa essere di valido ed efficiente sostegno ai singoli Consorzi Agrari, riguardo alle loro varie esigenze commerciali, finanziarie, logistiche, industriali.

(...)