

## RELAZIONE SULL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE DEL GRUPPO CONSORZIO AGRARIO DI RAVENNA

(Art. 2428 c.c. - Art. 40 D.Lgs. n. 127/91)

**Signori Soci,**

la presente relazione accompagna il bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2011, nonché il bilancio consolidato del Gruppo Consorzio Agrario di Ravenna, che sottoponiamo al Vostro esame ed approvazione.

### **Notizie sull'andamento della Capogruppo Consorzio Agrario di Ravenna**

Il Conto Economico del bilancio Consolidato al 31 dicembre 2011 del Gruppo Consorzio Agrario evidenzia un risultato d'esercizio con una perdita di 1,3 milioni di euro, ed un valore della produzione di 149,6 milioni di euro.

Il bilancio al 31 dicembre 2011 del Consorzio Agrario che Vi andiamo ad esporre chiude con una perdita di euro 1,7 ed un valore della produzione di 147,8 milioni di euro.

I ricavi di gestione nel loro complesso hanno raggiunto i 146,4 milioni di euro con un incremento di euro 22,3 milioni, corrispondente a circa il 18% rispetto al 2010.

Tale incremento di ricavi è dovuto soprattutto al settore macchine e ricambi e ai settori: concimi, carburanti e cereali sui quali ha influito molto anche l'aumento dei prezzi.

La perdita di esercizio è dovuta soprattutto ai notevoli incrementi dei costi del denaro. Si è registrato inoltre un certo calo di redditività in alcuni settori, per lo più connesso all'andamento dell'Agricoltura in Provincia.

La strategia perseguita in questi anni verteva su due capitoli: uno immobiliare l'altro gestionale.

Immobiliare. Avevamo un piano di investimenti che abbiamo realizzato pressoché completamente. Ricordiamo i nuovi insediamenti a Faenza, Lugo-Bizzuno, Roncalceci, Longastrino, S.Pietro in Campiano, Ravenna San Vitale, Conselice, Russi, ecc. Si è trattato di investimenti necessari per riconvertire la nostra rete di depositi e punti vendita in provincia, in quanto le vecchie sedi non erano ormai più agibili e rispondenti alle normative.

E' un ingente patrimonio progettato e realizzato nell'interesse di tutti gli agricoltori dell'intera provincia di Ravenna. I produttori agricoli sanno di poter contare su questa moderna ed importante rete per i loro acquisti di mezzi tecnici e per la conservazione del loro cereale.

Parallelo a questo c'era anche un piano di disinvestimenti, che l'improvvisa crisi del mercato immobiliare ha interrotto. Dobbiamo ancora perfezionare la vendita di 18 cespiti, per un valore stimato di circa 19 milioni di euro.

Gestionale. Abbiamo dismesso i comparti di lavorazione di concimi e sementi, perché fonti di perdite dovute al fatto che operavamo in stabilimenti non idonei e desueti, e non avevamo livelli quantitativi sufficienti da giustificare i necessari investimenti. Non abbiamo però sprecato le conoscenze acquisite negli anni e le stiamo mettendo a frutto nelle collaborazioni societarie e produttive che intratteniamo con le partecipate Logica srl e Sementi Romagna srl, partners specializzati, già dotati di propri importanti portafogli ordini, in stabilimenti più ampi, meglio dislocati e con impianti tecnologici moderni e più efficienti.

Si è provveduto a riorganizzare la gestione dei punti vendita e depositi, con l'inserimento di alcune dipendenze. Riteniamo che la rete periferica gestita con un modello misto, composto sia da rappresentanze che da dipendenze, ci dia maggiori garanzie di efficienza nel servizio logistico, nell'assistenza tecnica di base, e nello sviluppo commerciale.

Insomma, abbiamo cercato di migliorare sempre più l'efficienza delle nostre Strutture Operative e della nostra Organizzazione, nelle varie funzioni: tecniche, logistiche, commerciali e produttive.

Il punto cardine dei nostri servizi alle imprese agricole è rappresentato dall'attività svolta da un gruppo di ben 26 tecnici agrari (considerando anche il Centro di Saggio e le collaborazioni con la cooperativa Cereali Padenna). Grazie alle competenze professionali di questi specialisti, il Consorzio può vantarsi di svolgere un servizio di assistenza tecnica ed agronomica diffusa su tutto il territorio, di elevata e rara qualità.

Le altissime quote di mercato nelle vendite di agrofarmaci sono la miglior testimonianza di quanto le aziende agricole della provincia apprezzino il lavoro di questi professionisti.

Il punto di riferimento invece della nostra politica commerciale è rappresentato dalle Proposte Tecnico Commerciali per Colture Arboree ed Erbacee, che ogni anno riproponiamo ed aggiorniamo. Queste proposte contengono rilevanti agevolazioni commerciali e finanziarie per gli agricoltori, e sono accompagnate da importanti consigli agronomici e tecnici. Le adesioni da parte degli imprenditori agricoli sono ogni anno crescenti.

Cerchiamo continuamente di sviluppare delle innovazioni. Nel corso del 2011 l'Area Sviluppo e Servizi

all'Agricoltura del nostro Consorzio, ha messo a punto e realizzato una linea di fertilizzanti idrosolubili a marchio "FERTILCAPIDRO". La peculiarità di questa linea di concimi è la sua specifica reazione acida, che consente di aumentare notevolmente l'efficienza, rispetto ai comuni fertilizzanti attualmente in commercio utilizzati per la fertirrigazione.

Al fine di contenere il rischio di volatilità dei tassi di interesse, negli ultimi anni (soprattutto nel 2009 e 2010) avevamo perfezionato degli importanti contratti IRS ad un tasso medio del 2,9% collegate all'euribor. Gli eventi epocali che hanno stravolto la finanza mondiale ed europea, han fatto sì che i tassi euribor calassero ed il costo del denaro effettivo aumentasse per effetto invece di spread e commissioni, che hanno aggirato e vanificato le nostre coperture.

Il Consorzio continua la collaborazione con Cereali Padenna s.c.a, e con l'O.P. Cereali Emilia Romagna. Con lo stesso spirito, nel settore sementi, collaboriamo con l'O.P. Sementi Romagna srl, quale Organizzazione di Produttori per il comparto sementiero.

Nel settore impiantistico, la società Idrologica srl ha evidenziato la necessità di una ridefinizione di alcuni assetti organizzativi, al fine di renderla più efficiente, flessibile e rapida nel rispondere alle esigenze tecniche e commerciali dei produttori agricoli. Nel 2011 sono state prese importanti decisioni e assieme al socio Cofra stiamo affrontando i problemi riscontrati.

I nostri rapporti con cooperative, imprese private ed enti che operano in servizio al nostro settore, sono improntati sulla franchezza, senza distinzioni e preclusioni, se non quelle dell'efficienza ed utilità.

Partecipiamo in maniera attiva alle associazioni regionali e nazionali, in particolare ASSCAER ed ASSOCAP, che i Consorzi Agrari si sono dati, o alle quali essi fanno comunque riferimento.

Collaboriamo e cerchiamo di sviluppare delle sinergie con i Consorzi delle province limitrofe. Crediamo in questo tipo di rapporti, in quanto riteniamo possano essere di utilità per tutti.

Siamo stati fra i soci costituenti di Consorzi Agrari d'Italia, nella speranza che tale società possa essere di valido ed efficiente sostegno ai singoli Consorzi Agrari, riguardo alle loro varie esigenze commerciali, finanziarie, logistiche, industriali. Ne stiamo seguendo con molta attenzione l'evoluzione, e non perdiamo occasione per ribadire quanto sia urgente e necessario che vengano perseguite le finalità che erano state stabilite all'atto della sua costituzione.

(...)